

6.11.2025

Tehtävä (Lain 8 § ja OKM-polut)	Panos ja prosessi	Tuotos	Tulos	Vaikutus	Vaikuttavuus (perustaso)	Arviointi	Osallisuustaso
+ Toimialueen kirjastojen toiminnan tukeminen ja osaamisen kehittäminen + Polku 1: henkilöstön osaamisen kehittäminen	Asiakkaan kohtaaminen: koulutustarjotin	Kohtaavan asiakastyön opiskelutarjottimen osioiden toteutukset ja materiaalit	Henkilöstön osallistuminen tarjottimen osioiden toteutuksiin, materiaalien opiskelu, opitun jakaminen, tallenteiden katsominen	Vaikutuspolku 1: Kirjastojen henkilökunnan osaaminen paranee	Vaikutuspolun 1 tavoitteet	+ Tuotoksen aikana/lopuksi/jälkeen + Vaikutuspolun 1 tavoitteiden mittarit	2: Kysymme palautetta – Annan palautetta
+ Toimialueen kirjastojen toiminnan vahvistuminen + Polku 2: Kirjaston palvelujen päivittäminen ja kehittäminen	Asiakkaan kohtaaminen: tilaa osaaminen kirjastoosi	Työpajatarjottimen koulutusten toteutukset ja materiaalit	Henkilöstön osallistuminen tilattuihin toteutuksiin, materiaalien opiskelu, opitun jakaminen, tallenteiden katsominen	Vaikutuspolku 2: Kirjaston palveluita päivitetään soveltuviksi alueellisiin erityispiirteisiin ja toimintaympäristön kehitykseen systemaattisesti	Vaikutuspolun 2 tavoite: Nykyisten palvelujen ja käytänteiden kehittäminen ja uusien palveluiden luominen toimintaympäristölähtöisesti sekä hyvien käytäntöjen levittäminen	+ Tuotoksen aikana/lopuksi/jälkeen + Vaikutuspolun 2 tavoitteen mittari	4: Kehitämme yhdessä – Hyväksyn
+ Toimialueen kirjastojen toiminnan vahvistuminen + Polku 2: Kirjaston palvelujen päivittäminen ja kehittäminen	Hyvän elämän rakentaja: tilaa osaaminen kirjastoosi	Työpajatarjottimen koulutusten toteutukset ja materiaalit	Henkilöstön osallistuminen tilattuihin toteutuksiin, materiaalien opiskelu, opitun jakaminen, tallenteiden katsominen	Vaikutuspolku 2: Kirjaston palveluita päivitetään soveltuviksi alueellisiin erityispiirteisiin ja toimintaympäristön kehitykseen systemaattisesti	Vaikutuspolun 2 tavoite: Nykyisten palvelujen ja käytänteiden kehittäminen ja uusien palveluiden luominen toimintaympäristölähtöisesti sekä hyvien käytäntöjen levittäminen	+ Tuotoksen aikana/lopuksi/jälkeen + Vaikutuspolun 2 tavoitteen mittari	3: Kuulemme eri vaiheissa – Vaikutan
+ Toimialueen kirjastojen toiminnan tukeminen ja osaamisen kehittäminen + Polku 3: Viestintä ja yleisen tietoisuuden lisääminen kirjastopalveluista	Kirjastojen mediasivistys-projektiryhmän lopputuotokset	PiKen mediasivistysopas ja digitaalinen menetelmäpankki	Projektiryhmään osallistuneiden osallistuminen oppaan toimitustyöhön, menetelmäpankin hyödyntäminen omassa työssä	Vaikutuspolku 3: Kirjastojen asiakkaat ovat paremmin tietoisia kirjastoista ja niiden palveluista	Vaikutuspolun 3 tavoite 1: Kirjastojen viestinnän tukeminen, sisältäen AKEn tuottamat materiaalit esim. kuntapäittäjiin vaikuttamiseen	+ Tuotoksen aikana/lopuksi/jälkeen + Vaikutuspolun 3 tavoitteen mittarit	3: Kuulemme eri vaiheissa – Vaikutan
+ Toimialueen kirjastojen toiminnan tukeminen ja osaamisen kehittäminen + Polku 1: henkilöstön osaamisen kehittäminen	Tulevaisuuden osaaminen: koulutukset	Oppimistilaisuuksien toteutukset ja materiaalit	Henkilöstön osallistuminen toteutuksiin, materiaalien opiskelu, opitun jakaminen, tallenteiden katsominen	Vaikutuspolku 1: Kirjastojen henkilökunnan osaaminen paranee	Vaikutuspolun 1 tavoitteet	+ Tuotoksen aikana/lopuksi/jälkeen + Vaikutuspolun 1 tavoitteiden mittarit	3. Kuulemme eri vaiheissa – Vaikutan
+ Toimialueen kirjastojen toiminnan vahvistuminen + Polku 1: henkilöstön osaamisen kehittäminen	Tulevaisuuden osaaminen: tilaa osaaminen kirjastoosi	Työpajatarjottimen koulutusten toteutukset ja materiaalit	Henkilöstön osallistuminen tilattuihin toteutuksiin, materiaalien opiskelu, opitun jakaminen, tallenteiden katsominen	Vaikutuspolku 1: Kirjastojen henkilökunnan osaaminen paranee	Vaikutuspolun 1 tavoitteet	+ Tuotoksen aikana/lopuksi/jälkeen + Vaikutuspolun 1 tavoitteiden mittarit	4: Kehitämme yhdessä – Hyväksyn
+ Toimialueen kirjastojen toiminnan tukeminen ja osaamisen kehittäminen + Polku 1: henkilöstön osaamisen kehittäminen	Työhyvinvointi-näkökulmat sisällöissä	Oppimistilaisuuksien toteutukset ja materiaalit oppimiseen liittyvän tunnetyn näkökulmasta	henkilöstön osallistuminen toteutuksiin, materiaalien opiskelu, opitun jakaminen, tallenteiden katsominen	Vaikutuspolku 1: Kirjastojen henkilökunnan osaaminen paranee	Vaikutuspolun 1 tavoitteet	+ Tuotoksen aikana/lopuksi/jälkeen + Vaikutuspolun 1 tavoitteiden mittarit	2: Kysymme palautetta – Annan palautetta
+ Toimialueen kirjastojen toiminnan vahvistuminen + Polku 2: Kirjaston palvelujen päivittäminen ja kehittäminen	PiKen osaamiskartoitus	Työkalu osaamisen johtamiseen, suunnitelmapohja	Kirjastojen osallistuminen kartoitukseen, hyödyntäminen tavoite- ja kehityskeskusteluissa	Vaikutuspolku 2: Kirjaston palveluita päivitetään soveltuviksi alueellisiin erityispiirteisiin ja toimintaympäristön kehitykseen systemaattisesti	Vaikutuspolun 2 tavoite	+ Tuotoksen aikana/lopuksi/jälkeen + Vaikutuspolun 2 tavoitteen mittari	5. Päätämme yhdessä – Otan vastuun

Tampere

Toimintasuunnitelma

6.11.2025

Tehtävä (Lain 8 § ja polut)	Panos ja prosessi	Tuotos	Tulos	Vaikutus	Vaikuttavuus (perustaso)	Arviointi	Osallisuustaso
+ Toimialueen kirjastojen toiminnan vahvistuminen + Polku 2: Kirjaston palvelujen päivittäminen ja kehittäminen	Kirjasto-keskustelut	Toteutukset ja raportit alueen kirjastojen vahvuuksista, voimavaroista ja osaamisesta	Kirjastojen osallistuminen keskusteluihin, hyödyntäminen tavoite- ja kehityskeskusteluissa sekä oman kunnan viestinnässä	Vaikutuspolku 2: Kirjaston palveluita päivitetään soveltuviksi alueellisiin erityispiirteisiin ja toimintaympäristön kehitykseen systemaattisesti	Vaikutuspolun 2 tavoite: Nykyisten palvelujen ja käytänteiden kehittäminen ja uusien palveluiden luominen toimintaympäristölähtöisesti sekä hyvien käytäntöjen levittäminen	+ Vaikutuspolun 2 tavoitteen mittari	3. Kuulemme eri vaiheissa - Vaikutun
+ Yleisten kirjastojen yhteistoiminnan edistäminen + Polku 4: Yhteistoiminta ja koordinaatio	Oppimisvierailut kirjastoihin ja muihin organisaatioihin	Oppimisvierailujen toteutukset, materiaalit ja raportit	Henkilöstön osallistuminen vierailuihin, hyödyntäminen oman työn tai muiden vaikutuspolkujen tehtävissä	Vaikutuspolku 4: Kirjastojen yhteistoiminta ja tiedon jakaminen lisääntyy ja yhteistyön vaikuttavuus paranee	Vaikutuspolun 4 tavoitteet	+ Tuotoksen aikana/lopuksi/jälkeen + Vaikutuspolun 4 tavoitteen mittarit	3. Kuulemme eri vaiheissa - Vaikutun
+ Yhteistyö AKEjen, VAKEn, LVV:n ja kirjastojen kanssa + Polku 4: Yhteistoiminta ja koordinaatio	AKE- ja AVI-yhteistyö ja Liboppi	Oppimistilaisuuksien, kyselyjen ja projektien toteutukset ja materiaalit	Henkilöstön osallistuminen toteutuksiin, materiaalien opiskelu, opitun jakaminen, tallenteiden katsominen	Vaikutuspolku 4: Kirjastojen yhteistoiminta ja tiedon jakaminen lisääntyy ja yhteistyön vaikuttavuus paranee	Vaikutuspolun 4 tavoitteet	+ Tuotoksen aikana/lopuksi/jälkeen + Vaikutuspolun 4 tavoitteen mittarit	3. Kuulemme eri vaiheissa - Vaikutun
+ Toimialueen kirjastojen toiminnan tukeminen ja osaamisen kehittäminen + Polku 1: henkilöstön osaamisen kehittäminen	Alueellisten työryhmien suunnittelemat koulutukset	Oppimistilaisuuksien toteutukset ja materiaalit	Henkilöstön osallistuminen toteutuksiin, materiaalien opiskelu, opitun jakaminen, tallenteiden katsominen	Vaikutuspolku 1: Kirjastojen henkilökunnan osaaminen paranee	Vaikutuspolun 1 tavoitteet	+ Tuotoksen aikana/lopuksi/jälkeen + Vaikutuspolun 1 tavoitteiden mittarit	4: Kehitämme yhdessä - Hyväksyn
+ Yleisten kirjastojen yhteistoiminnan edistäminen + Polku 4: Yhteistoiminta ja koordinaatio	PiKen johtamisverkosto	Oppimistilaisuuksien toteutukset ja materiaalit, kollegiaalinen tuki	Esihenkilöiden osallistuminen toteutuksiin, materiaalien opiskelu, osaamisen ja tuen jakaminen	Vaikutuspolku 4: Kirjastojen yhteistoiminta ja tiedon jakaminen lisääntyy ja yhteistyön vaikuttavuus paranee	Vaikutuspolun 4 tavoitteet	+ Tuotoksen aikana/lopuksi/jälkeen + Vaikutuspolun 4 tavoitteen mittarit	4: Kehitämme yhdessä - Hyväksyn
+ Yleisten kirjastojen yhteistoiminnan edistäminen + Polku 4: Yhteistoiminta ja koordinaatio	Työelämävaihto	Oppimisvierailujen toteutukset ja raportit	Henkilöstön osallistuminen vierailuihin, hyödyntäminen oman työn tai muiden vaikutuspolkujen tehtävissä	Vaikutuspolku 4: Kirjastojen yhteistoiminta ja tiedon jakaminen lisääntyy ja yhteistyön vaikuttavuus paranee	Vaikutuspolun 4 tavoitteet	+ Tuotoksen aikana/lopuksi/jälkeen + Vaikutuspolun 4 tavoitteen mittarit	5. Päätämme yhdessä – Otan vastuun
+ Toimialueen kirjastojen toiminnan vahvistuminen + Polku 2: Kirjaston palvelujen päivittäminen ja kehittäminen	PiKen substanssi-verkostot	Aihesisältöjen kokoukset, hyvät käytännöt ja materiaalit, kollegiaalinen tuki	Aihesisältöä työssä tarvitsevien osallistuminen, materiaalien opiskelu, osaamisen ja tuen jakaminen	Vaikutuspolku 2: Kirjaston palveluita päivitetään soveltuviksi alueellisiin erityispiirteisiin ja toimintaympäristön kehitykseen systemaattisesti	Vaikutuspolun 2 tavoite: Nykyisten palvelujen ja käytänteiden kehittäminen ja uusien palveluiden luominen toimintaympäristölähtöisesti sekä hyvien käytäntöjen levittäminen	+ Vaikutuspolun 2 tavoitteen mittari	5. Päätämme yhdessä – Otan vastuun
+ Toimialueen kirjastojen toiminnan tukeminen ja osaamisen kehittäminen + Polku 3: Viestintä ja yleisen tietoisuuden lisääminen kirjastopalveluista	Pikeboksit	Viestintämateriaalit sekä salkut lainattavissa henkilöstön ja tilaisuuksien käyttöön	Osallistuminen oppimiseen omassa kirjastossa salkkujen hyödyntäminen omassa työssä	Vaikutuspolku 3: Kirjastojen asiakkaat ovat paremmin tietoisia kirjastoista ja niiden palveluista	Vaikutuspolun 3 tavoite 1: Kirjastojen viestinnän tukeminen, sisältäen AKE:n tuottamat materiaalit esim. kuntapäätäjiin vaikuttamiseen	+ Vaikutuspolun 3 tavoitteen mittarit	2. Kysymme palautetta – Annan palautetta
+ Yhteistyö AKEjen, VAKEn, LVV:n ja kirjastojen kanssa + Polku 4: Yhteistoiminta ja koordinaatio	Kaukolainauksen postimaksut	AKE-kirjaston antolainaus muille yleisille kirjastoille postitetaan AKE-budjetista	Kaukolainojen tarjoaminen AKE-kirjastosta alueelle	Vaikutuspolku 4: Kirjastojen yhteistoiminta ja tiedon jakaminen lisääntyy ja yhteistyön vaikuttavuus paranee	Vaikutuspolun 4 tavoitteet	+ Vaikutuspolun 4 tavoitteen mittarit	1. Tiedotamme – Saan tiedoksi